

THE CONTRARIAN CONSULTANT

ടിനി പിരിപ്ലിപ്പ്



ഇന്ത്യയിലെ മിസൈൽ രാജ്യങ്ങളിലൊരു വിഭാഗം സംരംഭങ്ങളുടെ മിസൈൽ അഡവൈസറായ ടിനി പിരിപ്ലിപ്പ് സമാജികനായും സമാജികനുമായും മിസൈൽ അഡവൈസർ വൃത്തികളിലൂടെയും 20 വർഷത്തെ പരിചയ സമ്പന്നനാണ്. ഇദ്ദേഹം മിസൈൽ അഡവൈസർ ആയി പ്രവർത്തിച്ചു. അദ്ദേഹം നിരവധി കൺസൾട്ടന്റ് ട്രസ്റ്റുകളിൽ ചീഫ് എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഓഫീസറായി പ്രവർത്തിച്ചു. tini.philip@gmail.com

മൂലധന നിയന്ത്രണം ലാഭനഷ്ടവിലേക്കുള്ള വഴി

കൂടുതൽ പ്രവർത്തന മൂലധനം ആവശ്യമായ ബിസിനസിന് പരിധി നിശ്ചയിക്കാം, ലാഭം നേടാം

നിബിഢമായ ബിസിനസിനൊപ്പം അതിനോട് പൊരുതി ചോദ്യം ചെയ്യേണ്ട ബിസിനസ് കൂടി ചോദ്യം ചെയ്യേണ്ടത്, അതിന് നിന്ന് കിട്ടുന്നത് പൊതു ലാഭമാണെങ്കിൽ പൊതു ആവശ്യമാണെങ്കിൽ വലിയ വർദ്ധനവ് ഉണ്ടാക്കാമെന്ന് അറിയാനാണ് അതിനോടൊപ്പം വളരുന്ന ബിസിനസ്സുകളിലെ വിജയികളായ പല സംരംഭകന്മാരും.

എന്നാൽ എന്തിന് സംരംഭകന്മാർ സാധാരണ യുദ്ധത്തിനോടൊപ്പം കൂടുതൽ പ്രവർത്തന മൂലധനം വേണമെന്നു ചോദിക്കുന്നു. പ്രവർത്തന മൂലധനം എങ്ങനെ നിയന്ത്രിക്കാമെന്നും.

ഇത്തരത്തിൽ അതിനോടൊപ്പം വളരുന്ന ബിസിനസിന്റെ വ്യാപ്തി കാര്യമായി വർദ്ധിക്കുമ്പോൾ പ്രവർത്തന മൂലധനത്തിൽ കുറവ് വരുന്നതു മൂല പരിഹരിക്കാനായി മുൻകരുതലോടെ നിരവധി കമ്പനികൾ മുൻകരുതലോടെ വീണ്ടും മുൻകരുതലോടെ കൂടുതൽ പ്രവർത്തന മൂലധനം വേണമെന്നു ചോദിക്കുന്നു.

ഇതു തിരിച്ചറിയുന്ന സമയത്ത് രൂപപ്പെട്ട കാര്യമായി വർദ്ധിച്ചിട്ടും ഈ മൂലധന കുറവ് പരിഹരിക്കാനാകുന്നതാണ്.

എന്നിടത്തുവെച്ചു സമയത്ത് രൂപപ്പെട്ട കൂടുതൽ മൂലധനം പല കമ്പനികളുടെയും വിജയം കൂടുതലും അതു കൊണ്ടു തന്നെ ലാഭമേറിയ ബാധിക്കുകയും ചെയ്യും. ഇത് കമ്പനിയുടെ നഷ്ടത്തിലേക്ക് നയിക്കുകയും ചെയ്യുകയും കമ്പനി മൂലധനത്തിൽ കുറവ് നേടുകയും ചെയ്യുന്നതിന് ആവശ്യമായ മുൻകരുതലോടെ കൂടുതൽ പ്രവർത്തന മൂലധനം വേണമെന്നു ചോദിക്കുന്നു.

ബിസിനസ് വിപുലമാകുന്നതിനോടൊപ്പം ലാഭത്തിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. എന്താൽ എന്തിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. എന്താൽ എന്തിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. എന്താൽ എന്തിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും.

ഇതിന് നിന്ന് എങ്ങനെ കമ്പനിയുടെ ലാഭം കൂട്ടാനും കമ്പനി നല്ല ലാഭത്തിലായതിനോട് വലിയൊരു വരുമാനം നേടാനും കഴിയുമെന്നു ചോദിക്കുന്നു. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും.

Table 1 - West India Business Per Truck Profitability

Code	Item	Calculation	Rs
A	Freight per truck		50,000
B	Lorry Hire per truck*		30,000
C	Gross Profit	A-B	20,000
D	Advance Paid	B/2	15,000

* വെസ്റ്റ് ഇന്ത്യയിൽ ലോറി റെന്റ് വാടക പ്രതി ദിവസം 30,000 രൂപയാണ്.

പ്രവർത്തന മൂലധനം ഒരു സംവഹനത്തിലൂടെ നൂറു എങ്ങനെ നിയന്ത്രിക്കാമെന്നും പലർക്കും ഇതുവരെ അറിയാതെ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും.

Table 3 - North India Business Per Truck Profitability

Code	Item	Calculation	Rs
A	Freight per truck		1,50,000
B	Lorry Hire per truck*		1,20,000
C	Gross Profit	A-B	30,000
D	Advance Paid	B/2	60,000

* വെസ്റ്റ് ഇന്ത്യയിൽ ലോറി റെന്റ് വാടക പ്രതി ദിവസം 1,20,000 രൂപയാണ്.

Table 2 - Monthly Financials of Company during Initial Years

Code	Item	Detail	Calculation	Rs
A	Freight	West India	300 trucks x Rs 50,000/ truck	1,50,00,000
B	Lorry Hire	West India	300 trucks x Rs 30,000/ truck	90,00,000
C	Gross Profit	A-B		60,00,000
D	Overhead			55,00,000
E	Net Profit	C-D		5,00,000
F	Working Capital Investment Required	West India	Number of trucks per day is 300 trucks/30 days = 10 trucks Since time from advance payment of lorry hire to receipt of payment from customer is 10 days, advance payment for 10 trucks x 10 days has to be invested = 100 trucks Investment for 100 trucks = 100 trucks x Rs 15,000	15,00,000
G	Working Capital Investment Available			15,00,000

പ്രവർത്തന മൂലധനം നിയന്ത്രിക്കാനും കമ്പനി നല്ല ലാഭത്തിലായതിനും കഴിയുമെന്നു ചോദിക്കുന്നു. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും.

ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും. ഇതിന് നിന്ന് നഷ്ടത്തിൽ വരികയും ചെയ്യും.