സെയിൽസ് മാനേജർ പറഞ്ഞു. ഇപ്പോഴുള്ള സ്റ്റോക്ക് ഉപയോഗിച്ച് ഷോപ്പിലെ ഡിസ്പ്ലേ പുതിയ നിറയ്ക്കണമെന്നും അതല്ലെങ്കിൽ ഷോപ്പിൽ സ്റ്റോക്ക് ഇല്ലെന്നും പറഞ്ഞ് ഉപഭോക്താക്കൾ തിരിച്ചു പോകുമെന്നും കൂടി അദ്ദേഹം പറഞ്ഞു.

വിൽപ്പന വർധിപ്പിക്കാനായി സ്റ്റോക്ക് വർധിപ്പിക്കണമെന്ന് സെയിൽസ് മാനേജർ മാനേജ്മെന്റിനോട് ആവശ്യപ്പെട്ടു. ഇതേ കാര്യം വീണ്ടും വീണ്ടും ചർച്ചയായതിനെ തുടർന്ന് ഏതാനും മണിക്കൂറിന് ശേഷം, മീറ്റിംഗിൽ നിന്ന് ഒരു ഗുണവും ലഭിക്കാത്തതിനാൽ സംരംഭകൻ മീറ്റിംഗ് നിർത്തി വെച്ചു.

ജുവലറിയിലെ ഒരു വിഭാഗം ജീവനക്കാർ (സെയിൽസ്) ആവശ്യത്തിന് സ്റ്റോക്ക് ഇല്ലെന്നും മറ്റൊരു വിഭാഗം ജീവനക്കാർ (ഫിനാൻസ്) ആവശ്യത്തിൽ കൂടുതൽ സ്റ്റോക്ക് ഉണ്ടെന്നും വിശ്വസിക്കുന്നതായി സംരംഭകൻ മനസിലായി. രണ്ടു കൂട്ടരും പറയുന്നത് ശരിയാകാനുള്ള സാധ്യത ഇല്ല. മനസിലാക്കിയ സംരംഭകൻ സ്റ്റോക്കിനെ കുറിച്ച് വിശദമായ വിശകലനം നടത്താൻ തീരുമാനിച്ചു.

സ്റ്റോക് വിശകലന റിപ്പോർട്ട് ടേബിൾ രണ്ടിൽ നൽകിയിരിക്കുന്നു.

സ്റ്റോക്ക് വിശകലന റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ പ്രശ്നത്തെ കുറിച്ച് വീണ്ടും ചർച്ച ചെയ്യാനായി പ്രധാന ജീവനക്കാരുടെ യോഗം വീണ്ടും വിളിച്ചു ചേർത്തു. യോഗത്തിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങളാണ് പ്രധാനമായും ചർച്ച ചെയ്തത്.

ഏറ്റവും വേഗത്തിൽ വിറ്റഴിയുന്ന വിഭാഗത്തിൽപ്പെട്ട ചെയ്നുകളുടെ സ്റ്റോക്കിലാണ് വലിയ കുറവുള്ളത് (ഒരു മാസത്തേക്കുള്ള സ്റ്റോക്ക് മാത്രം). വളകൾ പുതുതായി എത്തുന്നത് ആറെണ്ണം ഉൾപ്പെടുന്ന സെറ്റ് ആയിട്ടാണ്. പലരും ഫുൾ സെറ്റ് വാങ്ങാറില്ല. അങ്ങനെ വരുമ്പോൾ സെറ്റിൽ ബാക്കിയാകുന്ന വളകൾ ഫുൾ സെറ്റ് വാങ്ങുന്നവർ പരിഗണിക്കാറുമില്ല.

രണ്ട് വ്യത്യസ്ത അഭിപ്രായങ്ങൾ ശരിയാണെന്ന തോന്നൽ ഉണ്ടാകുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ നന്നായി വിശകലനം ചെയ്ത് തീരുമാനമെടുക്കുകയാണ് പ്രായോഗികം

Table 2: Current Stock Details

Item	Yearly Sale (Rs)	Average Stock (Months)
Chains	30	1
Bangles	30	3
Necklaces	30	6
Studs	5	6
Diamonds	5	8
Total	100	4

Table 3: New Stock Details

Item	Yearly Sale (Rs)	New Stock Levels (Months
Chains	30	1
Bangles	30	2
Necklaces	30	3
Studs	5	4
Diamonds	5	8
Total	100	2.4

ഇതാണ് വളകളുടെ വലിയ സ്റ്റോക്ക് ബാക്കിയായത്.

ഡിസ്പ്ലേയ്ക്കായാണ് നെക്ലേസിന്റെ വമ്പൻ സ്റ്റോക്ക് വെച്ചിരിക്കുന്നത്. അതല്ലെങ്കിൽ ഷോറൂമിൽ ഒന്നുമില്ലെന്ന തോന്നലുണ്ടാകും. പുതിയ മോഡൽ കമ്മലുകളുടെ സ്റ്റോക്കിൽ കുറവുണ്ട്. വിൽപ്പനയ്ക്കുള്ള കമ്മലുകളിൽ ഭൂരിഭാഗവും പഴയ മോഡലാണ്. അതുകൊണ്ട് സാവധാനമേ വിറ്റു പോകുന്നുള്ളൂ.

ഷോറൂമിന്റെ ഏറ്റവും മുകളിലെ നില അടച്ചു പൂട്ടുകയാണെങ്കിൽ അവിടെയുള്ള ഡെഡ് സ്റ്റോക്ക് എന്നു പറയാവുന്ന നെക്ലേസ്, വളകൾ, കമ്മലുകൾ എന്നിവ ഒഴിവാക്കാം. ഡെഡ് സ്റ്റോക്ക് ആഭരണങ്ങൾ ഏകദേശം പത്ത് രൂപ വില മതിക്കും. വായ്പ തിരിച്ചടവിന് അതു മതിയാകും.

മുകളിലെ നില അടച്ചു പൂട്ടുന്നതിലൂടെ പ്രതിവർഷം ഒരു രൂപ ചെലവിനത്തിൽ ലാഭിക്കാനാകും. വായ്പ ക്ലോസ് ചെയ്താൽ ഇപ്പോൾ പലിശയായി നൽകുന്ന ഒരു രൂപയും ലാഭിക്കാം. മുകളിലെ നില അടച്ചു പൂട്ടാനും അതിലുള്ള സ്വർണം വിറ്റ് വായ്പ തിരിച്ചടയ്ക്കാനും സംരംഭകൻ തീരുമാനിച്ചു. അതുപ്രകാരം പുതിയ സ്റ്റോക്ക് വിവരം ടേബിൾ മൂന്നിൽ നൽകിയിരിക്കുന്നു.

ഈ തീരുമാനങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കിയതിനു ശേഷം ജുവലറി ലാഭത്തിലായി. ടേബിൾ നാലിൽ കാണുന്നതു പോലെ അറ്റ ലാഭം ഒരു ശതമാനമായും റിട്ടേൺ ഓൺ ഇൻവെസ്റ്റ്മെന്റ് 3.84 ശതമാനവുമായി ഉയർന്നു.

രണ്ട് വ്യത്യസ്ത അഭിപ്രായങ്ങൾ ശരിയാണെന്ന തോന്നൽ ഉണ്ടാകുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ നന്നായി വിശകലനം ചെയ്ത് തീരുമാനമെടുക്കുന്നത് പ്രശ്നവും പരിഹരിക്കാൻ സഹായിക്കുമെന്ന് മുകളിൽ കാണിച്ചിരിക്കുന്ന ഉദാഹരണത്തിലൂടെ തെളിഞ്ഞിരിക്കുന്നു. ■

Table 4: New Financials

Code	Item	Calculation	Rs
A	Sales		100
B	COGS		94
C	GP	A-B	6
D	OH		5
E	Interest		0
F	Net Profit	C-D-E	1
G	Inventory		21
H	Fixed Assets		5
I	Investment	G+H	26
J	Loan (Overdraft)		0
K	Net Profit %	(F/A)x100	1%
L	ROI %	(F/I)x100	3.84%

ഇന്ത്യയിലും ബിസിനസ് രംഗങ്ങളിലുമായി സ്ഥായിയായ ബിസിനസ് മോഡലുകൾ വളർത്തിയെടുക്കുന്നതിനുവേണ്ട പരിഷ്കരണ അടിസ്ഥാനത്തിൽ സംരംഭകരുമായി ചേർന്ന് പ്രവർത്തിക്കുന്ന ബിസിനസ് അഡൈസറാണ് ലേഖകൻ.

ഐഐമ് IIM (L) നിന്ന് PGDM എടുത്തതിനു ശേഷം ബിസിനസ് അഡൈസറായി പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ച അദ്ദേഹം റിസൾട്സ് കൺസൾട്ടിംഗ് ഗ്രൂപ്പിന്റെ ചീഫ് എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഓഫീസറാണ്. website: www.we-deliver-results.com, email: timphilip@gmail.com