Table 3 – Company C Projected Monthly Cashflow – Taking Rs 40L High Interest Loan

All Rs figures are in Lakhs	Month 1	Month 2	Month 3	Month 4	Month 5	Month 6	Month 7	Month 8	Month 9	Month 10	Month 11	Month 12
Opening Balance of High Interest Loan	0	0	0	0	0	0	40	40	40	40	40	40
Opening Cash Balance	100	100	97.5	95	90	80	100	98.4	95.2	88.8	76	50.4
Fixed Expenses	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Goods Purchase	50	47.5	47.5	45	40	30	50	48.4	45.2	38.8	26	0
Interest Paid on High Interest Loan							1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	0.4
High Interest Loan Taken						40						
High Interest Loan Paid Back												
Normal Sales	100	95	95	90	80	60	100	96.8	90.4	77.6	52	0
Closing Cash Balance	100	97.5	95	90	80	100	98.4	95.2	88.8	76	50.4	0
Capacity in terms of Sales	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Capacity Utilisation %	50%	48%	48%	45%	40%	30%	50%	48%	45%	39%	26%	0%

Table 4 – Company C Projected Monthly Cashflow – Taking Rs 50L High Interest Loan

All Rs figures are in Lakhs	Month 1	Month 2	Month 3	Month 4	Month 5	Month 6	Month 7	Month 8	Month 9	Month 10	Month 11	Month 12
Opening Balance of High Interest Loan	0	0	0	0	0	0	50	50	50	50	0	0
Opening Cash Balance	100	100	97.5	95	90	80	110	118	134	166	164	214
Fixed Expenses	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Goods Purchase	50	47.5	47.5	45	40	30	60	68	84	100	100	100
Interest Paid on High Interest Loan							2	2	2	2	0	0
High Interest Loan Taken						50	0	0	0	0	0	0
High Interest Loan Paid Back										50		
Normal Sales	100	95	95	90	80	60	120	136	168	200	200	200
Closing Cash Balance	100	97.5	95	90	80	110	118	134	166	164	214	264
Capacity in terms of Sales	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Capacity Utilisation %	50%	48%	48%	45%	40%	30%	60%	68%	84%	100%	100%	100%

കയും ചെയ്യാൻ കമ്പനി വലിയ വായ്പ എടുക്കേണ്ടതുണ്ടായിരുന്നു.

ടേബിൾ മൂന്നിൽ കാണുന്നതു പോലെ, കമ്പനി ആറാം മാസത്തിൽ 40 ലക്ഷം രൂപ ഉയർന്ന പലിശ നിരക്കിൽ കടമെടുത്താൽ 12ാം മാസത്തോടെ കമ്പനി അടച്ചു പൂട്ടേണ്ടി വരും. കാരണം ഈ തുക ഒരു പൊസിറ്റീവ് കാഷ് സൈക്ളിന് പര്യാപ്തമല്ല.

ഉയർന്ന പലിശ നിരക്കിലുള്ള വായ്പ എടുക്കുന്നതിനെ, കമ്പനി വലിയ നഷ്ടം സഹിക്കേണ്ടി വരുമെന്ന കാരണത്താൽ പലമാനേജർമാരുംശക്തമായി എതിർത്തെങ്കിലുംസംരംഭകൻ പണം കടമെടുക്കാനുള്ള തീരുമാനവുമായി മുന്നോട്ട് പോയി.

ഫിനാൻസ് ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ് ശരിയായ കാഷ് ഫ്ളോ പ്രൊജക്ഷൻ തയാറാക്കുകയും കമ്പനിയിൽ പൊസിറ്റീവ് കാഷ് സൈക്ൾ സാധ്യമാക്കാൻ 50 ലക്ഷം രൂപ വായ്പയെടുത്താൽ മതിയാകുമെന്നും കണക്കുകൂട്ടി.

ടേബിൾ നാലിൽ കാണുന്നതു പോലെ, ഈ നടപടിയിലൂടെ സംരംഭകന് ഏതാനും മാസങ്ങൾ കൊണ്ടു തന്നെ ഉയർന്ന പലിശ നിരക്കിലുള്ള വായ്പ തിരിച്ചടക്കാനും കമ്പനിയെ തിരിച്ചുകൊണ്ടു വരാനും സാധിച്ചു.

കാഷ് ഫ്ളോ പ്രശ്നം നേരിടുന്ന സമയത്ത് പ്രതിസന്ധി നേരിടുന്ന സംരംഭങ്ങളെ കരകയറ്റാൻ ഇത്തരത്തിലുള്ള പുരോഗമനപരമായ തീരുമാനങ്ങൾ അത്യാവശ്യമാണെന്ന് മുകളിൽ വിവരിച്ച കാര്യങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യക്തമാണ്.

ഇന്നത്തെ മാന്ദ്യത്തിൽ നിന്നും സംരംഭകർ തീർച്ചയായും പഠിച്ചിരിക്കേണ്ട പ്രധാന പാഠം, നല്ല കാലത്ത് ബിസിനസിൽ കൈക്കൊള്ളുന്ന തെറ്റായ തീരുമാനങ്ങൾ പിന്നീട് വരുന്ന മാന്ദ്യകാലത്ത് സംരംഭത്തെ കടുത്ത പ്രശ്നങ്ങളിലേക്കും അടച്ചു പൂട്ടലിലേക്കും നയിക്കും എന്നതാണ്. ■

ഇന്ത്യയിലും ജി.സി.സി രാഷ്ട്രങ്ങളിലുമായി സ്ഥായിയായ ബിസിനസ് മോഡലുകൾ വളർത്തിയെടുക്കുന്നതിനുവേണ്ടി ദീർഘകാല അടിസ്ഥാനത്തിൽ സംരംഭകരുമായി ചേർന്ന് പ്രവർത്തിക്കുന്ന ബിസിനസ് അഡ്വൈസറാണ് ലേഖകൻ.

[illegible] IIM (L) നിന്ന് PGDM എടുത്തതിനു ശേഷം ബിസിനസ് അഡ്വൈസറായി പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ച അദ്ദേഹം റിസൾട്ട്സ് കൺസൾട്ടിംഗ് ഗ്രൂപ്പിന്റെ ചീഫ് എക്സിക്യൂട്ടിവ് ഓഫീസറാണ്.
website: www.we-deliver-results.com, email: tinyphilip@gmail.com

25 അതുല്യ മലയാളി ബിസിനസ് പ്രതിഭകൾ

25 വിജയകഥകൾ,
അപൂർവ അനുഭവ പാഠങ്ങൾ

ബിസിനസ് പ്രതിഭകൾ

- സി.ജെ ജോർജ്
- പി.ജെ ജോർജ്കുട്ടി
- ഗോപു നന്തിലത്ത്
- ഐസക് ജോസഫ്
- സി.വി ജേക്കബ്
- എം.സി ജേക്കബ്
- എൻ. ജഹാംഗീർ
- ജോണി എബ്രഹാം ജോർജ്
- ജസ്റ്റിൻ ജോസഫ്
- കൊച്ചൗസേപ്പ് ചിറ്റിലപ്പിള്ളി
- പി.കെ കോശി
- വി.കെ മാത്യൂസ്
- എം.ഇ മീരാൻ
- പി.എൻ.സി മേനോൻ
- വി.പി നന്ദകുമാർ
- ജി.പി.സി നായർ
- എൻ.ആർ പണിക്കർ
- കെ.പി പോൾ
- പോൾ തോമസ്
- പൊറിഞ്ചു വെളിയത്ത്
- എം.പി രാമചന്ദ്രൻ
- സന്തോഷ് നായർ
- ശ്രീകാന്ത് ഭാസി
- കെ.വി ടോളിൻ
- എം.എ യൂസഫലി

വിജയിക്കണം എന്ന മോഹം മനസ്സിൽ ജ്വലിപ്പിക്കാൻ, നിങ്ങളെ പ്രചോദിപ്പിക്കാൻ ഒരു പുസ്തകം

ഇന്നുതന്നെ നിങ്ങളുടെ കോപ്പി ഉറപ്പുവരുത്തുക

Method of payment ☐ Cheque ☐ Draft ☐ M.O ☐ Cash in favour of Dhanam Publications Pvt. Ltd. Kochi
For online purchase log on to **www.dhanamonline.com**

ധനം BUSINESS MAGAZINE
Dhanam Publications Pvt. Ltd.
കടവന്ത്ര, കൊച്ചി - 682 020,
ഫോൺ: 0484-2315840, 2316494,
E-mail: circulation@dhanam.in,
Website: www.dhanamonline.com

പൊന്നോമനകളുടെ
പൊന്നിൻ
തിളക്കമാർന്ന
മേനിക്കായി
ശീലമാക്കൂ
വെർജിൻ
കോക്കനട്ട്
ഓയിൽ
പച്ചത്തേങ്ങയിൽ നിന്നും നേരിട്ട് ഉത്പാദിപ്പിക്കുന്നത്.
ജീവകങ്ങൾ, ധാതുക്കൾ, ആന്റി ഓക്സിഡന്റുകൾ,
രോഗ പ്രതിരോധ ശേഷി നൽകുന്ന ലോറിക് ആസിഡ് എന്നിവയാൽ സമ്പുഷ്ടം.
കൈമാറാം
നമുക്ക് മടങ്ങാം
नारियल विकास बोर्ड
Coconut Development Board
Virgin coconut oil