



സിനി ഫിലിപ്പ്

The Contrarian Consultant

ഇന്ത്യയിലും ജി.സി.സി രാഷ്ട്രങ്ങളിലുമായി സ്ഥായിയായ ബിസിനസ് മോഡലുകൾ വളർത്തിയെടുക്കുന്നതിനുവേണ്ടി ദീർഘകാല അടിസ്ഥാനത്തിൽ സംരംഭകരുമായി ചേർന്ന് പ്രവർത്തിക്കുന്ന ബിസിനസ് അഡ്വൈസറാണ് ലേഖകൻ. 1992ൽ IIM(L) ൽ നിന്ന് PGDM എടുത്തതിനുശേഷം ബിസിനസ് അഡ്വൈസറായി പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ച അദ്ദേഹം റിസൾട്ട്സ് കൺസൾട്ടിംഗ് ഗ്രൂപ്പിന്റെ ചീഫ് എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഓഫീസറാണ്. email: tinyphilip@gmail.com, website: www.we-deliver-results.com



MANAGEMENT മാനേജ്മെന്റ്

# ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾ നിലനിൽക്കാൻ നിരക്ക് ഉയർത്തണോ?

ലാഭേച്ഛയോടെ പ്രവർത്തിക്കുന്ന സ്വകാര്യ ആശുപത്രികൾക്കൊപ്പം ചികിത്സ നൽകാൻ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾ എന്ത് ചെയ്യണം

കേരളത്തിലെ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക് ഇപ്പോൾ വളരെ മികച്ച പ്രകടനം കാഴ്ചവെയ്ക്കാൻ പറ്റിയ അനുകൂല സാഹചര്യമാണ്. കേരളം സാമ്പത്തിക മാനുവൽക്കാരം കടന്നുപോകുന്നതിനാൽ കൂടുതൽ ആളുകൾ സാമ്പത്തിക പ്രശ്നത്തിൽ അകപ്പെടുകയാണ്. അതുകൊണ്ട് തന്നെ ചികിത്സയ്ക്കായി കൂടുതൽ പേർ സർക്കാർ ആശുപത്രികളെ ശരണം പ്രാപിക്കുന്നു.



### വിജയരഹസ്യം

ഏതൊരു ആശുപത്രിയുടെ വിജയത്തിന് പിന്നിലും നിർണ്ണായകമായ ചില ഘടകങ്ങളുണ്ട്. അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങൾ, അത് കെട്ടിടമോ മെഡിക്കൽ ഉപകരണങ്ങളോ എന്തുകൊണ്ട് അതിന്റെ കാലികമായ പരിഷ്കരണങ്ങളാണ് അതിലൊന്ന്. ഇത് ചെയ്യാൻ ഓരോ ആശുപത്രിയും അതിന്റെ ലാഭത്തിൽ നിന്ന് ഗണ്യമായ തുക നീക്കി വെച്ച് പുനർ നിക്ഷേപം നടത്തണം.

അങ്ങനെ വരുമ്പോൾ സാധാരണ ഗതിയിൽ സർക്കാർ ആശുപത്രിയിൽ രോഗികളുടെ തിരക്ക് ക്രമാതീതമാവേണ്ടതാണ്. പക്ഷേ സംസ്ഥാന സർക്കാർ കടുത്ത സാമ്പത്തിക പ്രതിസന്ധിയിലായതിനാൽ സർക്കാർ ആശുപത്രികൾക്ക് മതിയായ ഫണ്ട് ലഭിക്കുന്നില്ല.

സർക്കാർ ആശുപത്രികളിലെ മരുന്ന് വാങ്ങൽ, കെട്ടിടങ്ങൾ പുതുക്കിപ്പണിയൽ, ആശുപത്രി ഉപകരണങ്ങൾ റിപ്പയർ ചെയ്യാൻ തുടങ്ങിയവയൊന്നും നടക്കുന്നില്ല. അതുകൊണ്ട് തന്നെ അവിടങ്ങളിലെ ചികിത്സകളും ഓപ്പറേഷനുകളും മറ്റും ഗണ്യമായ തോതിൽ കുറയുന്നു.

ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികളും ലാഭം ലക്ഷ്യമിട്ട് പ്രവർത്തിക്കുന്ന സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളും താരതമ്യം ചെയ്യുമ്പോൾ ഇത്തരം പുനർനിക്ഷേപത്തിന്റെ കാര്യത്തിൽ രണ്ട് പ്രധാന വ്യത്യാസമുണ്ട്. വരുമാന നികുതിയും ഡിവിഡന്റും.

അതോടെ സാധാരണ സർക്കാർ ആശുപത്രികളിൽ പോകുന്ന രോഗികൾ ബദൽ ആശുപത്രികൾ തെരയാൻ തുടങ്ങുന്നു. കുറഞ്ഞ ചികിത്സാ നിരക്കുള്ള ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികളാണ് ഇവിടെ ഏറ്റവും മികച്ച ബദൽ.

സ്വകാര്യ ആശുപത്രികൾക്ക് ഇൻകം ടാക്സുണ്ട്. ഓഹരിയുടമകൾക്ക് ഡിവിഡന്റും നൽകണം. ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക് ഇതുവേണ്ടി വേണ്ട യഥാർത്ഥത്തിൽ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികളുടെ ലാഭം അതിൽ നിന്നെടുക്കാൻ പറ്റില്ല. മാത്രമല്ല അവിടെ തന്നെ പുനർനിക്ഷേപിക്കുകയും ചെയ്യണം.

### Financial Advantage of Charitable Trust Hospital

Item	Code	Private, For Profit Hospital	Charitable Trust Hospital
Profit Before Tax	A	100	30
Tax	B	20	0
Profit After Tax	C=A-B	80	30
Depreciation	D	20	20
Free Cash Flow	E=C+D	100	50
Renovation/ Replacement	F	50	50
Dividend	G=E-F	50	0

ഇതര സ്വകാര്യ, വലിയ ലാഭമെടുക്കുന്ന ആശുപത്രികളുമായി താരതമ്യം ചെയ്യുമ്പോൾ എങ്ങനെ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക് കുറഞ്ഞ നിരക്ക് ഈടാക്കാനാകും?

എങ്ങനെ ഇത് സാധ്യമാക്കാമെന്ന് ഒരു ഉദാഹരണത്തിലൂടെ പറയാം.

പട്ടിക നോക്കാം. ഒരു സ്വകാര്യ ആശുപത്രി നികുതിക്ക് മുമ്പുള്ള ലാഭമായി 100 രൂപ നേടിയാൽ അവർ 20 രൂപ ആദായ നികുതിയായി നൽകണം. അതോടെ നികുതിക്ക് ശേഷമുള്ള ലാഭം 80 രൂപയാകും. തേയ്മാന ചെലവ് 20 രൂപയും ലാഭം ലക്ഷ്യമിട്ടുള്ള സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളുടെ ക്യാഷ് ഫ്ളോ 100 രൂപയെന്നും കണക്കാക്കാം.

ആശുപത്രി നവീകരണത്തിന് 50 രൂപ പുനർനിക്ഷേപിക്കണമെങ്കിൽ ലാഭം

ലക്ഷ്യമിട്ടുള്ള സ്വകാര്യ ആശുപത്രികൾക്ക് 50 രൂപ ഡിവിഡന്റായി നൽകാനും സാധിക്കണം.

### പുനർനിക്ഷേപം

ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക്

ലാഭം ലക്ഷ്യമിട്ടുള്ള സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളുമായി തുല്യം നിൽക്കാൻ അതേ അളവിൽ പുനർനിക്ഷേപം നടത്തേണ്ടിയിരിക്കുന്നു. പട്ടികയിലെ ഉദാഹരണത്തിൽ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾ എങ്ങനെ ലാഭം ലക്ഷ്യമിട്ടുള്ള സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളുടേതിന് തുല്യമായ പുനർനിക്ഷേപം നടത്താമെന്നാണ് പറയുന്നത്.

50 രൂപ പുനർനിക്ഷേപം നടത്താൻ ലാഭം ലക്ഷ്യമിട്ടുള്ള സ്വകാര്യ ആശുപത്രികൾക്ക് 100 രൂപ നികുതിക്ക് മുമ്പുള്ള ലാഭമായി നേടേണ്ടി വരുമ്പോൾ ഇൻകം ടാക്സും ഡിവിഡന്റും ഇല്ലാത്തതുകൊണ്ട് ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾ 30 രൂപ ലാഭമുണ്ടാക്കിയാൽ മതി. ലാഭേച്ഛയോടെ പ്രവർത്തിക്കുന്ന സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളുമായി താരതമ്യം ചെയ്യുമ്പോൾ കുറഞ്ഞ ചെലവിൽ ചികിത്സ നൽകുന്ന ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക് ഇത് വളരെ വലിയൊരു കാര്യമാണ്.

പട്ടികയിലെ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾക്ക് ഇത് വളരെ വലിയൊരു കാര്യമാണ്.

ദൗർഭാഗ്യവശാൽ ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികൾ തെറ്റായ തീരുമാനത്താൽ ലാഭേച്ഛയോടെ പ്രവർത്തിക്കുന്ന സ്വകാര്യ ആശുപത്രികളുടേതിന് സമാനമായ വിധത്തിൽ ചികിത്സാ നിരക്കുകൾ ഉയർത്തുന്നതാണ് നമുക്ക് കാണാൻ സാധിക്കുന്നത്.

ഇത്തരത്തിൽ നിരക്ക് വർദ്ധന നടത്താൻ നിർബന്ധിതമാക്കുന്ന ചാരിറ്റബ്ൾ ആശുപത്രികളുടെ തെറ്റായ തീരുമാനങ്ങളിൽ ചിലത് വരും ലക്ഷങ്ങളിൽ നമുക്ക് പരിശോധിക്കാം.

(തുടരും)

KERALA'S LARGEST FOOD PROCESSING & PACKAGING SHOW

15th EDITION

Kerala's Premier Exhibition for

FOOD, PROCESSING & PACKAGING SECTOR

JANUARY 10 11 12 2024

Rajiv Gandhi Indoor Stadium, Kadavanthra, Cochin

മേളയുടെ ഉള്ളടക്കം

- പ്രോസസ്സിംഗ് & പാക്കേജിംഗ് ഉപകരണങ്ങൾ
- കോയ്മ്മ ഉപകരണങ്ങൾ
- ക്ഷീരഉപകരണവും സാങ്കേതിക വിദ്യയും
- കോൾഡ് സ്റ്റോറേജ് & തണുത്തമുറി
- ഭക്ഷണവും പാനീയങ്ങളും
- ചേരുവകൾ അവിറ്റിറവുകൾ സുഗന്ധങ്ങൾ
- ഗുണനിലവാര നിയന്ത്രണ സർട്ടിഫിക്കേഷൻ

Indian Institute of Packaging, Chennai will be conducting One Day Training Programme on "FOOD PACKAGING" for the Food Processors from Kerala:  
Date : January 11, 2024 | Timings : 10am to 5.30pm

Endorsed & Supported by

NABARD INVESTOR'S MEET on Food Processing Fund 10th Jan 2024

Help Line : 889 330 4450, 889 130 4450

Organised by:

mktg@cruzexpos.com

joseph@cruzexpos.com

www.foodtechkerala.com

ധനം വ്യവസായ വാണിജ്യ ദൈവദാരിക ♦ ജനുവരി 15, 2024 ♦ 15