THE CONTRARIAN CONSULTANT

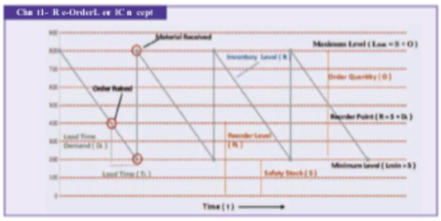
ടിനി ഫിലിപ്പ്

റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റ് എല്ലായ്പ്പോഴും മികച്ചതാവില്ല

റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റ് പിന്തുടരുമ്പോൾ ഒരേ സമയം ചരക്കുകൾക്ക് ക്ഷാമം നേരിടാനും കെട്ടിക്കിടക്കാനും ഇടയാകുമെന്നതാണ് വിരോധാഭാസം

ജിസിസി രാഷ്ട്രങ്ങളിലെ വലിയൊരു ഭാഗം ബിസിനസും മറ്റു രാജ്യങ്ങളിൽ നിന്ന് സാധനങ്ങൾ ഇറക്കുമതി ചെയ്യുകയും അത് പ്രാദേശിക വിപണിയിൽ വിറ്റഴിക്കുകയും ചെയ്യുന്നവയാണ്. ഇത്തരം കമ്പനികൾ വിവിധ തരം സാധനങ്ങൾ വലിയ അളവിൽ ഇറക്കുമതി ചെയ്യുന്നു. ഇറക്കുമതി നടപടി ക്രമങ്ങൾക്ക് 15 ദിവസം മുതൽ 90 ദിവസം വരെയൊക്കെ സമയമെടുത്തേക്കാം. ട്രാൻസ്പോർട്ടേഷൻ ചെലവ് കുറയ്ക്കുന്നതിനായി 40 അടിയുടെ കണ്ടെയ്നറിലാകും സാധാരണയായി ഇറക്കുമതി ചെയ്യുക. ഇത്തരം കമ്പനികളിൽ ഉയർന്ന തോതിൽ ചരക്ക് സ്റ്റോക്ക് ഉണ്ടാകുമെങ്കിലും പെട്ടെന്ന് വിറ്റുപോകുന്ന ഉൽപ്പന്നങ്ങൾക്ക് കടുത്ത ക്ഷാമം അനുഭവപ്പെടും. മേൽപറഞ്ഞ തരത്തിലുള്ള ബിസിനസിന് തീരെ യോജിക്കാത്ത റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റ് ചരക്ക് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിൽ ഉപയോഗിക്കുന്നതാണ് ഇതിന് കാരണം.

Chn t1- R e-OrderL er lC n cept



ഈ കമ്പനികളിൽ മിക്കതും ചരക്ക് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിനായി സോഫ്റ്റ്വെയറുകളുടെ സഹായം തേടുന്നു. ഓർഡർ നൽകുന്നതിനായി ഫലത്തിൽ ഇത്തരം സോഫ്റ്റ് വെയറുകൾ റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റ് ആകും പിന്തുടരുക.

എന്താണ് റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റ്?

ചാർട്ട് 1 കാണുക. ഒരു പ്രത്യേക സാധനം സേഫ്റ്റി സ്റ്റോക്ക് എന്ന നിലയിൽ 200 എണ്ണം സൂക്ഷിച്ചു വെക്കാൻ കമ്പനി തീരുമാനിച്ചതായി കാണാം. വിൽപ്പനയുടെ ആവൃത്തി അടിസ്ഥാനമാക്കി കമ്പനി ഓർഡർ ചെയ്യുന്നതിനുള്ള അളവ് 600 യൂണിറ്റായി നിശ്ചയിച്ചിരിക്കുന്നു. ഓർഡർ പൂർത്തിയാക്കുന്നതിനുള്ള സമയവും കാണിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഇതിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ലീഡ് ടൈം ഡിമാൻഡ് 200 യൂണിറ്റ് ആണെന്നു കാണാം.

അപ്പോൾ റീ ഓർഡർ ലെവൽ എന്നത് ലീഡ് ടൈം ഡിമാൻഡ് + സേഫ്റ്റി സ്റ്റോക് ആണ്. അതായത് 200 + 200 = 400 യൂണിറ്റ്. ചാർട്ട് 1 പ്രകാരം, സ്റ്റോക്ക് റീ ഓർഡർ ലെവൽ ആയ 400 ൽ എത്തുമ്പോൾ കമ്പനി 600 യൂണിറ്റ് ഓർഡർ ചെയ്യുന്നു. സ്റ്റോക്കിന്റെ അളവ് മിനിമം ലെവലായ 200 യൂണിറ്റ് മുതൽ പരമാവധി നിലയായ 800 യൂണിറ്റോ എത്രയെങ്കിലുമായിരിക്കാം.

കണ്ടെയ്നർ നിറയ്ക്കണോ?

റീ ഓർഡർ ലെവൽ എത്തുമ്പോൾ പ്രത്യേക സാധനംമാത്രമായി ഓർഡർ ചെയ്യാനാകുന്നു എന്നതാണ് റീ ഓർഡർ ലെവൽ കോൺസപ്റ്റിന്റെ അടിസ്ഥാനം. എല്ലാ ദിവസവും സോഫ്റ്റ്വെയർ പ്രവർത്തിച്ച്, സ്റ്റോക്ക് റീ ഓർഡർ ലെവൽ എത്തിയ സാധനങ്ങൾ ഏതൊക്കെയാണ് സൂചന തരുന്നു. അതനുസരിച്ച് കമ്പനി ആവശ്യമായ അളവിൽ ഓർഡർ നൽകുന്നു.

Chn t2 n cca tedS h csn dS to k6 I tem AB n dC

Op8 tock	Op8 tk	Sales	Incom-ing8 tk	Closing Stk
Week 1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week5	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week6	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week7	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week8	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week9	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week0	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week 1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week5	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week6	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week7	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week8	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week9	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Chn t3 Actuh S h csn dS to k6 I tem A

Op8 tock	Op8 tk	Sales	Incom-ing8 tk	Closing Stk
Week1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	0
Week3	0	0	0	0
Week4	0	0	[illegible]	[illegible]
Week5	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week6	[illegible]	[illegible]	0	0
Week7	0	0	0	0
Week8	0	0	[illegible]	[illegible]
Week9	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week0	[illegible]	[illegible]	0	0
Week 1	0	0	0	0
Week2	0	0	[illegible]	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	0	0
Week5	0	0	0	0
Week6	0	0	[illegible]	[illegible]
Week7	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week8	[illegible]	[illegible]	0	0
Week9	0	0	0	0
Week0	0	0	[illegible]	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	0
Week3	0	0	0	0
Week8	0	0	[illegible]	[illegible]

40 അടി കണ്ടെയ്നറിൽ വൻതോതിൽ സാധനങ്ങൾ വാങ്ങുന്ന കമ്പനിക്ക് യോജിച്ചതാണ് ഈ രീതിയെന്ന് കരുതുന്നുണ്ടോ? ഈ പ്രശ്നം വിശദമായി പരിശോധിക്കുന്നതിനായി നമുക്ക് ലളിതമായൊരു ഉദാഹരണമെടുക്കാം. ഒരു കമ്പനി മൂന്നിനം സാധനങ്ങൾ (ഐറ്റം എ, ബി സി) മറ്റൊരു രാജ്യത്തു നിന്ന് ഇറക്കുമതി ചെയ്യാൻ തീരുമാനിച്ചു. ഇതിന് രണ്ടാഴ്ച സമയമെടുക്കുന്നു. ഓരോ ആഴ്ചയിലും ഐറ്റം എയും ബിയും സിയും 100 യൂണിറ്റ് വീതം വിൽക്കാനാവുമെന്ന് കമ്പനി പ്രതീക്ഷിക്കുന്നു.

ഇത് അർത്ഥമാക്കുന്നത്, ഓരോ സാധനങ്ങളും 400 യൂണിറ്റ് വീതം അതായത് എല്ലാം കൂടി 1200 യൂണിറ്റ്, മാസത്തിൽ വിറ്റഴിക്കാനാവുമെന്നാണ് കമ്പനിയുടെ പ്രതീക്ഷ. കണ്ടെയ്നറിൽ കൊള്ളുന്നത് 1200 യൂണിറ്റ് ആണെങ്കിൽ ചാർട്ട് രണ്ടിൽ കാണുന്നതു പോലെ കമ്പനിയുടെ ആവശ്യത്തിനായി ഒരു മാസം ഒരു കണ്ടെയ്നർ സാധനങ്ങൾ ഇറക്കുമതി ചെയ്യണം.

അതുകൊണ്ട് ഓർഡർ ചെയ്യുന്നതിന്റെ അളവ് ഐറ്റം എയും ബിയും സിയും 400 യൂണിറ്റ് വീതവും ഓരോന്നിന്റെയും റീ ഓർഡർ ലെവൽ 200 യൂണിറ്റുമാണ്. ഓരോ ഐറ്റത്തിന്റെയും സ്റ്റോക്ക് 200 യൂണിറ്റിൽ എത്തുമ്പോൾ 400 യൂണിറ്റിനുള്ള ഓർഡർ നൽകുന്നുവെന്നാണ് ഇതിനർത്ഥം.

ഓർഡർ ചെയ്ത അളവിൽ സാധനങ്ങൾ എത്താൻ രണ്ടാഴ്ച എടുക്കുന്നു. ചാർട്ട് രണ്ടിൽ കാണുന്നതു പോലെ, കമ്പനി പ്രതീക്ഷിക്കുന്നത് ഐറ്റം എയും ബിയും സിയും മിനിമം സ്റ്റോക്ക് 300 യൂണിറ്റും മാക്സിമം സ്റ്റോക്ക് 1200 യൂണിറ്റും ഉണ്ടാകുമെന്നാണ്.

സൈദ്ധാന്തികമായി എല്ലാ ദിവസവും പ്രവർത്തിക്കേണ്ടതാണെങ്കിലും, കണ്ടെയ്നർ നിറക്കുന്നതിനായി മൂന്ന് ഐറ്റവും ഒന്നിച്ച് ഓർഡർ ചെയ്യുന്നതു കൊണ്ട് യഥാർത്ഥത്തിൽ സോഫ്റ്റ് വെയർ മാസത്തിൽ ഒരിക്കലേ പ്രവർത്തിക്കുന്നുള്ളൂ. കാരണം 2,6,10,14 ആഴ്ചകളിലാണ് സാധനങ്ങൾ ഓർഡർ ചെയ്യുന്നത്.

ഇതനുസരിച്ച് പ്രവർത്തനം തുടങ്ങി കഴിയുമ്പോഴാണ് കമ്പനി മനസ്സിലാക്കുന്നത്, ചാർട്ട് മൂന്നിൽ കാണുന്നതു പോലെ ഐറ്റം എ പ്രതീക്ഷിച്ചതിനേക്കാൾ കൂടുതൽ വിറ്റു പോകുന്നു എന്ന്.

ചാർട്ട് മൂന്നിൽ കാണുന്നതു പോലെ ഐറ്റം എയ്ക്ക് ക്ഷാമം നേരിടുകയും മിനിമം സ്റ്റോക് പൂജ്യത്തിലും മാക്സിമം സ്റ്റോക് ചെയ്യാവുന്നത് 400 യൂണിറ്റ് എന്ന നിലയിൽ ആകുകയും ചെയ്യുന്നു.

ഇക്കാരണത്താൽ ഒന്ന്, അഞ്ച്, ഒൻപത്, 13 ആഴ്ചകളിൽ തന്നെ 200 യൂണിറ്റ് എന്ന റീ ഓർഡർ ലെവലിൽ എത്തിയാലും ഐറ്റം എ വാങ്ങാൻ ആ സമയത്ത് ഓർഡർ നൽകാനാവാതെ പോകുകയും അതിനാൽ ഐറ്റം എ വിൽക്കാനില്ലാതാവുകയും ചെയ്യുന്നു.

സോഫ്റ്റ്വെയർ പ്രോഗ്രാം പ്രവർത്തിപ്പിക്കുന്നതിനായി രണ്ട്, ആറ്, 10, 12 ആഴ്ച

Chn 14 Actuh S h csn dS to k6 I temB

Op8 tock	Op8 tk	Sales	Incoming Stk	Closing Stk
Week1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week5	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week6	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week7	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week8	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week9	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week0	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week 1	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week3	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week5	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week6	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week7	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week8	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week9	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week2	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
Week4	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]